



**Bestuurs-
verslag
2009**

STICHTING
VLUCHTELING
gino
999

**Stichting Vluchteling zet zich in voor vluchtelingen in Afrika,
Azië, Latijns-Amerika en Oost-Europa, komt in Nederland
voor hen op geeft voorlichting over hen.**

Stichting Vluchteling

Stichting Vluchteling zet zich in Afrika, Azië, Latijns-Amerika en Oost-Europa op humanitaire gronden in voor vluchtelingen en ontheemden (mensen die binnen de eigen landsgrenzen op de vlucht zijn) en richt zich vooral op het lenigen van de eerste noden.

Stichting Vluchteling helpt vluchtelingen en ontheemden vanaf het moment dat zij op de vlucht slaan tot het moment dat zij terug zijn in eigen land of elders onderdak vinden. Stichting Vluchteling komt in Nederland op voor hun belangen en geeft voorlichting over hen.

Stichting Vluchteling kan haar werk doen dankzij de trouwe bijdragen van particulieren, kerken en kloosters, bedrijven en instellingen, het ministerie van Buitenlandse Zaken en de Nationale Postcode Loterij.

Jaarverslag 2009

Het Jaarverslag 2009 bestaat uit het beschrijvende jaarverslag en de jaarrekening. Het verslag is opgesteld volgens de Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen van het Centraal Bureau Fondsenwerving.

Tegelijkertijd met het Jaarverslag 2009 verschijnt *Het Jaar 2009*: een journalistiek overzicht van het werk van Stichting Vluchteling in 2009, bedoeld voor donateurs en geïnteresseerden. Uiteraard is het Jaarverslag 2009 ook voor hen beschikbaar.

Zowel het Jaarverslag 2009 als Het jaar 2009 staan op www.vluchteling.org.

Informatie over het werk van Stichting Vluchteling en over vluchtelingensituaties wereldwijd staat op het internet: www.vluchteling.org.

Colofon

Tekst jaarverslag. Antoon Claassen

Tekst Jaarrekening. Renske Boetje

Eindredactie. Antoon Claassen

Beeld omslag. Burundi, foto Ton Koene

Beeld binnenwerk. Chris de Bode, Tirsa Hofstee, Jaco Klamer, Egbert van Put, Jan Joseph Stok, Sven Torfinn, Robert Verduyn, Herman Volker, Aart Zeeman

Opmaak. De Wijde Blik, Den Haag

Druk. NDR, Den Haag

Oplage. 50

© 2010, Stichting Vluchteling, Den Haag



INHOUD

| | |
|---|-----------|
| Voorwoord | 5 |
| Missie | 7 |
| Doel | 7 |
| Millenniumdoelen | 7 |
| Visie | 7 |
| Verslag Raad van Toezicht en Bestuur | 9 |
| 1. Verantwoordingsverklaring | 9 |
| 2. Bestuursverslag | 11 |
| Jaarverslag | 13 |
| 1. Het jaar 2009 | 13 |
| 2. Interne en externe betrekkingen | 14 |
| 3. Inkomsten en bestemmingen | 16 |
| 4. Hulp | 17 |
| 5. Pleitbezorging | 20 |
| 6. Voorlichting | 23 |
| 7. Marketing | 27 |
| 8. Organisatie | 31 |
| 9. Risico's | 34 |
| Bijlage 1. Landendocumentatie | 35 |
| Bijlage 2. Organisatie | 55 |
| Jaarrekening | 59 |
| 1. Samenvatting | 59 |
| 2. Toelichting | 68 |
| Accountantsverklaring | 83 |
| Bijlage 1. Kengetallen | 87 |
| Bijlage 2. Samenvatting begroting 2010 | 89 |

Leeswijzer

Het jaarverslag 2009 kent twee uitvoeringen: het jaarverslag, inclusief de jaarrekening, die aan alle formele vereisten voldoet en het jaar 2009, publieksverslag, inclusief de beknopte jaarrekening. Het publieksverslag is journalistiek van karakter en richt zich op donateurs en geïnteresseerden in het werk van Stichting Vluchteling. Het jaarverslag is bedoeld voor de zakelijke relaties van Stichting Vluchteling. Het jaarverslag bestaat uit drie delen: het verantwoordingsverslag van het Bestuur, het jaarverslag en de jaarrekening.

Zowel het jaarverslag als het jaar 2009 staan op www.vluchteling.org.

Jaarverslag

Het jaarverslag opent met de uitgangspunten en algemene informatie: de hoofdstukken 1 tot en met 3. De hoofdstukken 4 tot en met 7 – Hulp, Pleitbezorging, Communicatie en Marketing – openen met de kernpunten uit het Strategisch Meerjarenplan 2009 – 2011. Hierna volgt een verslag van de uitvoering van het beleid en is schematisch weergegeven welke gestelde doelen, die in het Strategisch Meerjarenplan 2009 – 2011 staan, zijn bereikt. De hoofdstukken 8 en 9 gaan in op de interne organisatie. Bijlage 1 bevat basisgegevens per land met de betreffende hulpprojecten en bijlage 2 geeft inzicht in de interne organisatie.

De jaarrekening opent met een samenvattende toelichting waarin de kernpunten van 2009 staan, gevolgd door de balans en de staat van baten en lasten, met vervolgens toelichtingen op de cijfers. Bijlage 1 bevat kengetallen en in bijlage 2 is de begroting 2010 samengevat.



DR Congo

VOORWOORD

In 2008 kwam het sluimerende conflict in de Swatvallei in Pakistan tot een uitbarsting. Het leger trad op tegen de militanten in de vallei, gelegen in het noordwesten van het land. Duizenden en duizenden burgers vluchtten de vallei uit. In de loop van 2009 kwamen ook in de tribale gebieden¹ verscheidene conflicten aan de oppervlakte, waar het leger, onder internationale druk, eveneens ingreep. Eerst in het strategisch gelegen district Khyber en vervolgens in Zuid-Waziristan – beide regio's grenzen in het noordwesten van het land aan Afghanistan. Het leidde tot een staat van burgeroorlog en bracht Pakistan in de top drie van landen met het hoogste aantal ontheemden – van enkele duizenden ontheemden kampt het land nu met ongeveer drie miljoen ontheemden en enkele tienduizenden vluchtelingen.

In het noordwesten van Jemen laaide een slepend conflict op: shi'iten in het gebied streven naar autonomie in het overwegend soennitische Jemen. De autoriteiten openden de aanval op de rebellen waardoor het aantal ontheemden tot 125.000 mensen toenam².

In Somalië nam de strijd tussen het regeringsleger, gesteund door de vredesmissie van de Afrikaanse Unie, en islamisten toe. Ook hier leidde het tot een groeiend aantal mensen dat huis en haard verliet – Somalië telt nu ongeveer 1,3 miljoen ontheemden en 560.000 vluchtelingen, terwijl ongeveer 40% van de bevolking afhankelijk is van hulp.

Zowel in Pakistan als in Jemen zijn de conflictgebieden door de autoriteiten afgegrensd. Dat maakt de hulpverlening aan de ontheemden uiterst moeilijk en in een aantal gevallen onmogelijk. In grote delen van Somalië lopen hulpverleners ernstig gevaar en kunnen zij hun werk niet of nauwelijks doen³.

In 2009 keerden ook vluchtelingen en ontheemden terug naar huis. Dat gold bijvoorbeeld Afghanistan en Azerbeidzjan in Azië, Ivoorkust, Oeganda, Soedan, Eritrea, DR Congo en Burundi in Afrika en Colombia in Latijns-Amerika. Per saldo daalde het aantal vluchtelingen wereldwijd licht (-2,8%) en kwam op 13,6 miljoen mensen uit. Het aantal ontheemden bleef met 26 miljoen mensen gelijk.

Stichting Vluchteling zette haar reguliere hulp voort en bood in Pakistan noodhulp aan het toenemend aantal ontheemden. Het driejarige hulpprogramma voor terugkerende

¹ *Federally Administered Tribal Areas* zijn een autonoom gebied in het noordwesten van Pakistan, grenzend aan Afghanistan, waar verscheidene etnische groepen wonen. De bewoners van het tribale gebied, conservatief van aard, laten zich weinig gelegen liggen aan het centrale gezag of dat van de provincie North West Frontier Province. Stamoudsten streven niet zelden naleving van de shari'a, de islamitische wetgeving, na.

² In februari 2010 neemt Stichting Vluchteling deel aan een onderzoeksmissie van International Rescue Committee naar Jemen. De missie brengt de noden van de ontheemden en vluchtelingen in kaart en gaat na welke mogelijkheden er zijn om hen te steunen.

³ In januari 2010 besloot *World Food Programme* zich uit het zuiden van Somalië terug te trekken omdat rebellen en bandieten er het werken onmogelijk maakten.

vluchtelingen en ontheemden in DR Congo en Burundi, gefinancierd door het ministerie van Buitenlandse Zaken, ging haar tweede jaar in. Stichting Vluchteling diende opnieuw een voorstel voor een termijn van vijf jaar in ter financiering door het ministerie in het kader van het medefinancieringsstelsel MFS. Het voorstel heeft betrekking op hulp in DR Congo, Burundi, Oeganda, Centraal-Afrikaanse Republiek en Kenia.

In de pleitbezorging richtte Stichting Vluchteling zich met name op Irak, DR Congo en het uitbannen van het gebruik van clustermunities.

De voorlichting leidde tot ruime aandacht in de pers. Het werk van Stichting Vluchteling kwam over het voetlicht in dag- en weekbladen en op radio en tv. De aandacht in de media bleek een belangrijke steun voor het succes van de fondsenwervende campagnes.

Stichting Vluchteling bleef intensief inzetten op de fondsenwerving. In 2009 brachten particuliere gevers ruim € 5,2 miljoen bijeen⁴. De inkomsten uit incassomachtigingen namen toe met 42%.

Hulporganisaties kampten ook in 2009 met overvallen op hulpkonvoien, plunderingen van hulpgoederen en geweld gericht tegen hulpverleners⁵. Het belemmerde de hulp en maakte deze duur omdat in verscheidene gevallen bewaking nodig bleek. Het geweld in Somalië is spreekwoordelijk geworden en leidde ertoe dat steeds meer hulporganisaties zich uit het land terugtrokken of er hun activiteiten verminderden.

Stichting Vluchteling rondde de besprekingen over strategische samenwerking met een internationale partnerorganisatie in 2009 af en sloot een overeenkomst op hoofdlijnen, *Memorandum of Understanding*, met International Rescue Committee⁶, een internationale hulporganisatie met een vergelijkbaar mandaat als dat van Stichting Vluchteling, die zijn hoofdkantoor in New York heeft.

Stichting Vluchteling ziet terug op een geslaagd jaar waarin zij veel voor de vluchtelingen en ontheemden heeft kunnen doen.



Mr. M.J.E.M. Jager
Voorzitter

Mr. M.J.E.M. Jager is voormalig Commissaris van de Koningin van de provincie Flevoland.

⁴ Het betekende een vermindering van € 1 miljoen uit eigen fondsenwerving (-17,7%) ten opzichte van 2008 dat door de inkomsten van enkele grote noodhulpcampagnes in financieel opzicht bijzonder succesvol was.

⁵ Rebellen en bandieten ontvoerden een aantal hulpverleners om voor hun vrijlating losgeld te vragen.

⁶ Stichting Vluchteling werkt reeds jarenlang samen met International Rescue Committee, IRC, dat net zoals Stichting Vluchteling zijn wortels in de Tweede Wereldoorlog heeft. In 1933 nam Albert Einstein, die ernstig te duchten had van de nazi-campagne tegen hem, de wijk naar de Verenigde Staten en nam er het initiatief tot oprichting van IRC.

MISSIE

Missie

Stichting Vluchteling zet zich op humanitaire gronden in voor de opvang en begeleiding van vluchtelingen en ontheemden om hen in staat te stellen hun leven opnieuw vorm te geven. Zij steunt hen, komt in Nederland op voor hun belangen en geeft voorlichting over hen.

Doel

Stichting Vluchteling richt zich op vluchtelingen en ontheemden en kent drie doelstellingen: het bieden van hulp, werken aan pleitbezorging en geven van voorlichting. Om de doelstellingen te realiseren werft Stichting Vluchteling fondsen. Stichting Vluchteling wil dat vluchtelingen en ontheemden weer op eigen benen kunnen staan.

De hulp richt zich op de meest kwetsbare vluchtelingen en ontheemden onder wie kinderen, alleenstaande vrouwen en ouderen en onderscheidt drie soorten hulp: levensreddende noodhulp, hulp in langdurende vluchtelingensituaties en hulp bij herstel en wederopbouw.

Met haar werk voor de vluchtelingen en ontheemden draagt Stichting Vluchteling bij aan realisering van de millenniumdoelen.

Om haar werk te kunnen doen, werft Stichting Vluchteling fondsen, in het bijzonder onder particulieren – zij vormen financieel en maatschappelijk de basis voor Stichting Vluchteling.

Millenniumdoelen

Stichting Vluchteling draagt bij aan het bereiken van de millenniumdoelen, waarin bestrijding van armoede, medische zorg en onderwijs een belangrijke plaats innemen. Ook werkt Stichting Vluchteling aan vrede en veiligheid, nodig om millenniumdoelen te kunnen realiseren.

Visie

Conflicten, onderdrukking en geweld, in het bijzonder oorlog en burgeroorlog, leiden er wereldwijd toe dat mensen zich gedwongen zien op de vlucht te slaan. Een deel van hen zoekt veiligheid en bescherming in eigen land: de ontheemden. Een ander deel vlucht naar het buitenland, bijna altijd een buurland: de vluchtelingen.

Meer dan 95% van alle vluchtelingen en nagenoeg alle ontheemden komen uit arme landen en verblijven in arme landen in hun eigen regio. Hun positie is kwetsbaar. Vooral ontheemden moeten vaak zien te overleven in een oorlogssituatie of in een omgeving die hen vijandig gezind is. Stichting Vluchteling wil alles in het werk te stellen om hen perspectief te bieden op een zelfstandig en menswaardig bestaan in hun eigen regio.



Tsjaad

Het is en blijft moeilijk om in Nederland aandacht en begrip voor vluchtelingen en ontheemden te krijgen. Ook de toenemende kritiek op internationale samenwerking, mede tengevolge van de in de laatste tijd toenemend naar binnen gekeerde richting van belangrijke delen van de Nederlandse samenleving, vormt daar een belemmering voor. Daarom zet Stichting Vluchteling extra in op versteviging van het draagvlak in Nederland.

Stichting Vluchteling gaat in haar hulp uit van de prioriteiten die de vluchtelingen en ontheemden aangeven en betreft hen bij het uitvoeren van de hulp. Hiertoe werkt Stichting Vluchteling nauw samen met internationale en lokale partnerorganisaties, in het bijzonder haar strategische partner IRC, die in vluchtelingengebieden werkzaam zijn. Zij voeren de projecten van Stichting Vluchteling uit. Stichting Vluchteling is uiteraard verantwoordelijk voor een nauwgezette uitvoering van haar hulp en een zorgvuldige besteding van haar inkomsten.

Stichting Vluchteling werft fondsen om haar werk te kunnen financieren. Giften van particulieren, donateurs, vormen daarin de kern.

Stichting Vluchteling is alert en opereert op een gedegen en creatieve wijze, met gevoel voor publiciteit. Ook in de fondsenwerving voert snelheid van handelen en creativiteit de boventoon.

VERSLAG

RAAD VAN TOEZICHT EN

BESTUUR

Het verslag van de Raad van Toezicht en het Bestuur bestaat uit de verantwoordingsverklaring en het bestuursverslag.

1. Verantwoordingsverklaring

1.1. Inleiding

In overeenstemming met de richtlijnen voor het CBF-keur voor goede doelen hebben de Raad van Toezicht en het Bestuur de verantwoordingsverklaring opgesteld. De verklaring gaat in op de onderscheiden functies toezicht houden, besturen en uitvoeren. Het optimaliseren van effectiviteit en efficiëntie van bestedingen en het omgaan met de belanghebbenden krijgen eveneens aandacht. In dit kader is beleid ontwikkeld met betrekking tot partnerorganisaties die contractverplichtingen verzuimen en in geval van corruptie.

Hoofdstuk 8. Organisatie en Hoofdstuk 9. Risico's van het jaarverslag gaan in op de bedrijfsvoering en de richtlijnen en procedures die eraan ten grondslag liggen. Deze komen ook in de ISO-documenten aan bod. Impliciet bevat het jaarverslag daarmee de verantwoordingsverklaring. Hoofdstuk 7. Fondsenwerving gaat in op de mate van effectiviteit en efficiëntie van de bestedingen en de relatie met belanghebbenden.

1.2. De onderscheiden functies toezicht houden, besturen en uitvoeren

Stichting Vluchteling kent een Raad van Toezicht, een Bestuur en een bureau voor de uitvoering van het beleid onder leiding van een titulaire directeur. Het besturen (door het Bestuur), het toezicht houden (door de Raad van Toezicht) en de uitvoering (door het bureau) zijn helder van elkaar gescheiden.

De bevoegdheden, taken en verantwoordelijkheden van Raad van Toezicht en Bestuur zijn statutair vastgelegd. De bevoegdheden, taken en verantwoordelijkheden van de directeur zijn in het directiestatuut opgenomen. Het financieel reglement bevat de bevoegdheden, taken en verantwoordelijkheden van de financieel verantwoordelijken. Het reglement waarborgt dat opdrachten voor financiële handelingen en de uitvoering ervan strikt van elkaar gescheiden zijn.

De leden van Bestuur en Raad van Toezicht hebben zitting op persoonlijke titel en ontvangen geen bezoldiging voor hun bestuurlijke werkzaamheden. Beide bestuursorganen zien erop toe dat belangenverstrengeling en zelfs de schijn daarvan vermeden worden. Relevante nevenfuncties van de leden van het Bestuur, de Raad van Toezicht en de directeur zijn in Bijlage 2 van het jaarverslag opgenomen.

1.3. Het optimaliseren van de effectiviteit en efficiëntie van de bestedingen

Stichting Vluchteling stelt jaarlijks een protocol op dat onder meer de doelen bevat voor

de bedrijfsvoering, de begroting, het partnerbeleid en het lerend vermogen. Aan de hand daarvan stelt zij indicatoren vast om te bepalen in welke mate aan de doelen voldaan is. Het protocol vormt de leidraad voor de opzet van het Strategisch Meerjarenplan dat jaarlijks wordt bijgewerkt.

Stichting Vluchteling gaat in het kwaliteitsmanagementsysteem en in de ISO 9001: 2008 documenten uitvoerig in op het belang van optimalisatie van de effectiviteit en efficiëntie van de bestedingen. Het continue verbeteren daarvan staat centraal. De richtlijnen en werkdocumenten voor het vastleggen, uitvoeren en volgen van de bestedingen vormen onderdeel van het ISO-handboek.

Stichting Vluchteling zet haar financiële middelen in voor de doelstellingen hulp, lobby en voorlichting en voor de fondsenwerving en het beheer en de administratie. Daarnaast bestaan er financiële reserves voor de bedrijfsvoering en de hulpverlening. De reserves maken het mogelijk dat Stichting Vluchteling snel en adequaat kan reageren op onverwachte ontwikkelingen en/of tegenvallende inkomsten.

Het bureau stelt maandelijks de financiële stand van zaken op, licht de inkomsten en uitgaven toe en geeft het bestedingspercentage aan. Het MT, bestaande uit drie vaste leden en wisselende vertegenwoordigers van de teams, bespreekt de financiële stand. De bestuursleden ontvangen de maandelijks financiële rapportage.

Jaarlijks stelt het bureau een financiële prognose op voor de tweede helft van het jaar. Het Bestuur bespreekt deze in haar septembervergadering.

De vier teams stellen elk kwartaal een rapportage op die met name aangeeft in welke mate gestelde doelen zijn bereikt en welke knelpunten zich voordoen. Het hoofd Interne bedrijfsvoering baseert hierop de voortgangsrapportages die het Bestuur in haar vergaderingen bespreekt.

De accountant beoordeelt in interim controles de vastgelegde administratieve richtlijnen en procedures. De accountant oordeelde in zijn jaarlijkse interim controle positief over Stichting Vluchteling.

1.4. Het optimaliseren van de relaties met belanghebbenden.

Na de tussentijdse beoordeling in 2009 ontving Stichting Vluchteling het nieuwe certificaat ISO 9001 – 2008. Deze certificering voegt de samenwerking met belanghebbenden aan de oorspronkelijke criteria toe. Stichting Vluchteling onderscheidt vier categorieën belanghebbenden, te weten de donoren, waaronder particuliere donateurs en institutionele donoren⁷, de vluchtelingen en ontheemden die hulp ontvangen, de politiek en het publiek.

Voor de teams Projecten, Pleitbezorging, Communicatie en Marketing zijn richtlijnen opgesteld voor relaties met belanghebbenden en de wijze waarop Stichting Vluchteling omgaat met wensen en klachten. Het team Marketing zette in op het verkrijgen van structurele donaties, met name via een automatische incasso, om de hulp beter te kunnen plannen en de inkomsten over een langere periode te kunnen garanderen. Ook onderzoekt de stichting de mate van tevredenheid onder belanghebbenden.

Stichting Vluchteling kent voor de doelstellingen hulp, pleitbezorging en voorlichting een beleid voor het volgen en evalueren van activiteiten. Er zijn zowel interne als externe onderzoeken, evaluaties en controles. De teams leggen de uitkomsten en aanbevelingen ervan vast en volgen deze op. Het team Fondsenwerving houdt een klachtenregister bij.

⁷ De belangrijkste institutionele donoren waren het ministerie van Buitenlandse Zaken en de Nationale Postcode Loterij.

2. Bestuursverslag

2.1. Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht ziet toe op het beleid en is verantwoordelijk voor de goedkeuring van de begroting en jaarrekening en de benoeming van de accountant die hij eveneens evalueert. Het Bestuur betreft de Raad bij alle belangrijke beslissingen alvorens het besluit of een voorgenomen besluit ter goedkeuring aan de Raad voorlegt.

De Raad van Toezicht telt drie leden die op persoonlijke titel zitting hebben. In zijn vergadering van 17 december 2009 nam prof. dr. E. van Thijn na twaalf jaar afscheid als voorzitter van de Raad en benoemde mevrouw drs. A. van Es⁸ unaniem als zijn nieuwe voorzitter onder voorbehoud van bewilliging. De Raad herbenoemde mr. M.J.E.M. Jager als voorzitter van het Bestuur.

De raad kwam in 2009 regulier twee maal bijeen en belegde een extra vergadering. In de extra vergadering besloot de Raad in te stemmen met het voornemen van het Bestuur om een strategische samenwerking aan te gaan met IRC, een voorkeurspartner van Stichting Vluchteling, en daartoe een *Memorandum of Understanding* te sluiten. In zijn voorjaarsvergadering keurde de Raad van Toezicht het jaarverslag 2008 en de jaarrekening 2008 goed. In de najaarsvergadering keurde hij de begroting 2010 en meerjarenraming 2011 – 2012 en het Strategisch Meerjarenplan 2010 – 2012 goed. Tevens benoemde de Raad van Toezicht op voordracht van het Bestuur unaniem dr. Susana Menendez tot lid van het Bestuur voor een zittingsperiode van vier jaar.

De Raad van Toezicht boog zich in 2009 uitvoerig over de toekomstscenario's, met name het door het Bestuur voorgestelde proces om te komen tot een strategische samenwerking met IRC. Ook volgde de Raad nauwgezet de ontwikkelingen rondom de hervorming van de stichting SHO⁹ en rondom de Raad voor de Vluchteling, het adviesorgaan van Stichting Vluchteling.

De notulen van de bestuursvergaderingen, de bestuursnotities, de kwartaalrapportages en de verslagen van veldreizen passeerden de Raad van Toezicht.

2.2. Bestuur

Het Bestuur telt vijf leden die op persoonlijke titel zitting hebben. Het Bestuur besloot unaniem om de voorzitter voor herbenoeming voor te dragen bij de Raad van Toezicht. Dig Isth trad tussentijds af en verliet op 31 december 2009 het Bestuur. Daarnaast bestond er sinds 1 januari 2009 een vacature waarvoor het Bestuur een profiel opstelde om op basis daarvan mevrouw dr. Susana Menendez voor benoeming voor te dragen bij de Raad van Toezicht. Het Bestuur benoemde het bestuurslid Frank Bluiminck tot vice-voorzitter.

Het Bestuur vergaderde vier maal. Het Bestuur stelde de hoofdlijnen van het beleid vast die met name vorm kregen in het Strategisch Meerjarenplan 2010 – 2012. Het Bestuur stelde voorts het jaarverslag en de jaarrekening 2008 vast en de begroting 2010 en meerjarenraming 2011 – 2012 en legde deze ter goedkeuring voor aan de Raad van Toezicht.

Het Bestuur ontving maandelijks een financiële rapportage met toelichting en besprak op zijn vergaderingen de financiële kwartaalrapportages, die het met de voortgangsrapportages ontvangt.

Het Bestuur hield twee korte besloten vergaderingen. De jaarlijkse vergadering met de directeur en, voor het eerst, met de accountant. Het Bestuur komt standaard een maal per jaar in besloten overleg met de accountant bijeen.

⁸ Mevrouw drs. A.Ch. van Es, voormalig fractievoorzitter van GroenLinks in de Tweede Kamer, is directeur-generaal Bestuur en Koninkrijksrelaties van het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties – mevrouw Van Es trad 1 april 2010 aan als voorzitter van de Raad van Toezicht.

⁹ Op de extra telefonische vergadering van 19 februari 2010 gaf de Raad haar goedkeuring aan het voornemen van het Bestuur om toe te treden tot de stichting SHO nieuwe stijl.



Van Heuven Goedhart- lezing Patrick Cammaert

Het Bestuur zette een fundamentele stap door het proces van strategische samenwerking af te ronden en de Raad van Toezicht voor te leggen om per 1 oktober 2009 een strategische samenwerking aan te gaan met International Rescue Committee, IRC, en hiertoe met IRC een *Memorandum of Understanding* overeen te komen. Stichting Vluchteling werkt reeds vele jaren samen met IRC dat, net zoals Stichting Vluchteling, zijn wortels in de Tweede Wereldoorlog heeft en een van de voorkeurspartners was.

Op initiatief van de voorzitter van stichting SHO kwam er een overleg op gang onder leiding van een externe voorzitter om tot een nieuwe vorm van samenwerking te komen. Ook Stichting Vluchteling¹⁰ nam aan het overleg deel.

Op uitnodiging van het Bestuur hield Patrick Cammaert, generaal-majoor der mariniers b.d., onder de titel *Bescherming van ontheemden. Uitdagingen voor vredesmissies* de zevende Van Heuven Goedhart-lezing in de Ridderzaal.

Het Bestuur stemde in met de MFS-2 aanvraag ter grootte van € 15,5 miljoen, samen met VluchtelingenWerk Nederland.

Naast notities over de strategische samenwerking met IRC en de ontwikkelingen binnen de stichting SHO behandelde het Bestuur onder meer de volgende notities:

- Accountantsverslag 2008
- Banken en risicospreiding
- Verslag van de interim controle van de accountant
- Evaluatie Bestemming bereikt
- Evaluatie Wereldvluchtelingendag
- Uitkomsten charibarometer 2008

¹⁰ Het Bestuur besloot in 2008 uit de stichting SHO te stappen omdat er onvoldoende balans bestond tussen de voor- en nadelen van het lidmaatschap. In februari 2010 stemde de Raad van Toezicht in met het voornemen van het Bestuur om toe te treden tot de stichting SHO nieuwe stijl die per 1 april 2010 van start gaat.

EEN VLUCHTELING

is een persoon die zijn land heeft verlaten uit vrees voor vervolging wegens ras, godsdienst, nationaliteit, politieke overtuiging of het behoren tot een sociale groep dan wel uit lijfsbehoud voor (burger) oorlog of ernstige verstoringen van de openbare orde.

EEN ONTHEEMDE

is een vluchteling die binnen de eigen landsgrenzen op de vlucht is.

Conventie van Genève, 1951 en Verdrag van Addis Abeba, 1969.



Stichting Vluchteling

Stadhouderslaan 28

2517 HZ Den Haag

Telefoon 070 346 89 46

Telefax 070 361 57 40

E-mail info@vluchteling.org

Internet www.vluchteling.org

Giro 999

